

Yusuf Amri Amrullah, S.E., M.M. Dosen Prodi S-1 Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta

"THE Right Man in The Right Place" istilah ini jamak digunakan dalam sebuah organisasi, utamanya digunakan dalam proses rekrutmen dan seleksi sumber daya manusia (SDM) atau karyawan dalam organisasi Saya sering mengumpamakan bahwa organisasi itu ibarat tubuh kita sendiri, jika ada salah satu anggota tubuh yang sakit maka akan memiliki dampak ke

# The Right Man In The Right Place, At The Right Time

pergerakan anggota tubuh yang lainnya. Seperti ketika kaki tanpa sengaja menginjak duri dan berdarah, maka jalan akan menjadi terpincang-pincang. Hal seperti ini juga dialami dalam mengelola sebuah organisais, ketika ada salah satu anggota atau divisi organisasi yang "sakit" atau memiliki kinerja tidak sesuai yang telah direncanakan, maka akan memiliki dampak ke divisi yang lainnya. Misal, sebuah tim divisi pemasaran tidak bisa mencapai target yang direncanakan, tentu akan berdam pak ke divisi lainnya, dampak pa ling dekat yaitu pada divisi keuangan.

Pada era pandemi yang sedang kita alami, banyak UMKM yang terdampak seperti; omset menurun, pengetatan anggaran, pengurangan atau pengalihan tenaga kerja, dan paling buruk yaitu ditutupnya usaha yang sedang dijalankan. Tenaga kerja/karyawan/SDM merupakan point penting dalam kinerja sebuah organisasi terutama bagaimana SDM tersebut beradaptasi terhadap kondisi perusahaan atau organisasi. Contoh adaptasi yang diperlukan saat ini yaitu organisasi/pe-rusahaan menghadapi perubahan tekhnologi, seperti penggunaan whatsapp, instagram, facebook dan aplikasi lainnya untuk meningkatkan kinerja.

Rekruitmen dan seleksi merupakan tahap awal organsisasi dalam menentukan karyawan pada sebuah jabatan, harapannya karyawan yang dipilih bisa memaksimalkan potensinya pada jabatan tersebut. Rekrutmen dan seleksi dilakukan setelah organisasi melakukan



analisis jabatan serta perencanaan SDM yang dilakukan, proses ini bisa diakukan melalui jalur internal dan eksternal. Ada 2 pendekatan yang biasa digunakan untuk proses rekrutmen dan seleksi yaitu kualifiasi dan kompetensi. Manser (1995), kata kualifikasi berasal dari bahasa inggris yaitu qualification yang artinya test, diploma, training, dan lain - lain. Menurut Lyle Spencer dan Signe Spencer, kompetensi merupakan karakter dasar individu yang memiliki keterkaitan pada efektivitas kinerja pada pekerjaannya, atau karakter

dasar yang memiliki keterkaitan kausal atau sebagai sebab akibat pada ketentuan yang menjadi acuan, efektif/hasil kerja maksimal/unggul ditempat kerja pada suatu kondisi . Lima kategori kompetensi menurut Michael Zwell yaitu, relationship, personal attribute, task achievement,

managerial dan leadership. Selain orang dan tempat (iabatan) ada hal lainnya yang perlu dipertimbangkan dalam merekrut karyawan, yaitu waktu. Pada akhirnya waktulah yang akan menentukan apakah karyawan tersebut cocok atau tidak dengan visi, misi, tujuan dan budaya organisasi atau perusahaan. Meskipun banyak karyawan yang secara kualifikasi dan kompetensi sudah memenuhi standar. Ujian terbesar antara pimpinan dan karyawan, yaitu

ketika pimpinan mengambil sebuah keputusan. Disinilah ujian sebenarnya dimulai, pimpinan maupun karyawan harus memiliki dua/bahkan lebih sudut pandang. Sebaik dan sebijak apapun yang dilakukan oleh pimpinan tidak semua bawahannya cocok dengan apa yang dilakukannya. Ketidaknyaman terhadap hasil keputusan adalah hal yang wajar, hanya masalah waktulah yang akan menentukan dalam proses adaptasi terhadap keputusan tersebut. Jika berhasil melewati tahapan tersebut maka akan menjadi "The Right Man In The Right Place At The Right Time".(\*)

#### BPIP BERHARAP ACARA DIADAKAN LAGI

## Lia dan Abdul Majid Juara Lomba Sholawat Virtual

YOGYA (KR) - Lia Marhamah dari Tangerang Selatan keluar sebagai juara pertama lomba sholawat Ramadan kategori dewasa. Sedang Abdul Majid dari Jember, keluar sebagai juara pertama ketegori remaja. Acara yang diadakan oleh KRJogja.com kerja sama dengan Pondok Nasyid Yogya, didukung Bank BPD DIY dan Badan Pembinaan Ideologi Pancasila (BPIP) tersebut, berakhir Sabtu (24/4) diakhiri dengan pengumuman pemenang, semuanya diadakan dalam format virtual.

Dalam pengumuman yang dibacakan penyanyi nasyid Deni Aden, sekaligus sebagai koordinator pelaksanaan, dikatakan lomba diikuti 250 pe-

Seperti diketahui, lomba diadakan semuanya secara virtual. Peserta mengirimkan karyanya berupa rekaman video. Lomba yang dibagi 2 kategori, dewasa dan remaja selanjutnya diseleksi masuk 27 besar remaja dan 25 orang dewasa putra putri. Mereka berasal hampir dari seluruh daerah di Indonesia. Malahan ada yang berasal dari Taiwan, Malaysia dan Brunei Darusalam.

Dalam lomba berhadiah total Rp 5 juta rupiah tersebut, ditambah bingkisan masker premium dan baju rancangan fesyen desainer Lia Mustafa, dan kenang-kenangan Sweet Sundae. Dipilih juga peserta favorit berdasarkan 'like' ter-



KR-Istimewa Prof Yudian Wahyudi

banyak di Instagram serta netizen yang komentar unik.

Berikut juara selengkapnya: Dewasa juara II dan III: Ummiyatih (Indramayu, Jabar), Muhtarom (Wonogiri, Jabar). Harapan I dan II: Ceng Apip Solehudin (Bandung). Hurun'in (Sleman). Juara Favorit I dan II : Rina Puspita (Bale Endah, Bandung). Wahyu Nur Rohman (Banyuwangi, Jatim).

Kategori remaja : Juara II dan III: Sinta Kurniati (Kutai Barat, Kaltim). Ratu Fauziah (Pandeglang, Banten). Harapan I dan II: Elinsia (Magelang), Filda (Donggala). Juara Favorit I dan II: M Rifais Sudoro (Jakarta), Nesya Rivansyah (Sleman).

Kepala Badan Pembinaan Ideolodi Pancasila, Prof Yudian Wahyudi yang hadir daring di studio KR, mengharapkan acara yang sangat positif diselenggarakan tahun depan secara rutin. Menurutnya lomba sebagai aksi kreatif di tengah pandemi" katanya.

#### . . . . . . . . . . . Sambungan hal 1



Silaturahmi Pengurus Sebhumi, IKWI DIY, dan TP PKK Bantul di kediaman orangtua Gunadi.

kedaulatan negara, muridnya mati shahid. Nilai kejuangan yang ditunjukkan, mendahulukan negara di atas kepentingan pribadi dan golongan menjadi tauladan bagi murid SMA Muhi Yogyakarta saat ini dan juga para alumni. "Ini contoh jiwa patriotisme yang dapat ditularkan pada siapapun," ungkap Herynugroho.

Sekolah berencana menggelar doa bersama atas kepergian Heri Octavian. Semoga diterima disisi Allah SWT dan kepada keluarga yang ditinggalkan diberikan ketabahan.

Sementara itu, Sunaryo (48) orangtua Keluarga Kelasi Satu (KLS) Kejuruan Isyarat (ISY) KRI Nanggala 402, Gunadi Fajar Rahmanto (28), warga Ngreco, Desa Seloharjo, Kecamatan Pundong, Bantul masih tetap yakin dan berharap anaknya yang berada di dalam kapal selam tersebut selamat.

"Meski sudah hari kelima pencarian belum ada kabar, namun kami tetap yakin kapal akan ketemu, anak saya dan semua kru selamat. Mukjizat itu ada," jelasnya saat menerima kedatangan rombongan pengurus Sebhumi, Ikatan Keluarga Wartawan Indonesia (IKWI) DIY dan TP PKK Bantul, Minggu (25/4).

Diielaskannya dalam keseharian Gunadi bertugas menjaga kapal tersebut. "Informasi baik sama buruk itu kita tetap pada Tuhan. Terbaik itu mukjizat dari Tuhan terburuk itu memang itu sudah di tangan Tuhan. Kita pasrah berharap evakuasi lancar dan ditemukan selamat. Sikap kami menunggu dirumah dan menunggu informasi secara resmi dari pihak Angkatan Laut," jelasnya.

Salah satu kerabat Gunadi, Sumijem menuturkan Gunadi sempat datang pada selamatan 7 bulan kehamilan istrinya sebulan lalu. Saat ini sang istri Dwi Ari Astanti (Wiwik) tengah menanti kelahiran anak pertama buah cinta bersama Gunadi.

Ketua Sebhumi dan juga Ketua IKWI DIY, Hj Sri Surya Widati menambahkan kedatangan rombongan untuk memberikan dukungan moril dan keprihatinan kepada keluarga Gunadi awak KRI Nanggala 402. Senada dengan keluarga, pihaknya berharap dan berdoa supaya awak kapal dapat terselamatkan.

"Kedatangan kami kemari bersilaturahmi dan nderek prihatin dengan kejadian ini. Doa khusus kami supaya semua yang ada dalam KRI Nanggala dapat terevakuasi dan selamat," jelasnya.

Kedatangannya bersama istri Bupati Bantul, Hi Emmy Masruroh sebagai Ketua TP PKK Bantul, Ketua Srikandi Sebhumi DIY, Rinda Ragiel Perkasa beserta pengurus IKWI dan Sebhumi.

(Jon/Sim/Aje)-f

Sambungan hal 1

### 53 Prajurit .....

magneto meter dan telah menghasilkan citra bawah air yang lebih detail. MV Swift Rescue telah menurunkan ROV untuk memperkuat citra bawah air secara visual menggunakan kamera," katanya.

Dari hasil pemindaian tersebut dikonfirmasi sebagai bagian dari KRI Nanggala-402 meliputi kemudi vertikal belakang, jangkar bagian luar badan, tekan kemudi selam timbul bagian kapal yang lain termasuk baju keselamatan awak kapal MK11.

Panglima mengatakan duka mendalam dari tenggelamnya dan gugumya personel KRI Nanggala-402. "Atas nama seluruh prajurit dan keluarga besar prajurit selaku Panglima TNI saya sampaikan rasa duka cita yang sedalam-dalamnya kepada seluruh keluarga prajurit yang gugur. Semoga Tuhan Yang Maha Besar memberikan keikhlasan kesabaran dan ketabahan rasa duka cita terse-

Selanjutnya, Pemerintah Indonesia akan berkoordinasi dengan ISMERLO untuk mengupayakan evakuasi. Menurutnya, untuk mengevakuasi KRI Nanggala-402 diperlukan kerja sama intema-

Kepala Staf TNI Angkatan Laut (KSAL) Laksamana TNI Yudo Margono mengungkapkan kondisi KRI Nanggala-402 yang karam di Perairan Utara Pulau Bali pada kedalaman 838 meter di bawah permukaan laut, terbelah menjadi tiga bagian. "KRI Nanggala-402 terbelah tiga bagian, tadi disampaikan Panglima TNI," kata nya.

Tiga bagian yang terbelah itu, yaitu bagian yang terlepas dari badan utama kapal selam, badan utama kapal, dan bagian belakang kapal yang tidak berbadan tekan. "Ini badan kapal memang tidak terlalu terang (visualnya). Nah, ini yang tadi disampaikan, ini bagian belakang yang tidak berbadan tekan. Ini kemudi horizontal, ini kemudi vertikal. Ini badan kapal, bagian buritan kapal," kata KSAL menerangkan bagian-bagian kapal yang berhasil terdeteksi kapal Indonesia dan Singapura, Minggu pagi.

Panglima TNI segera mengusulkan kenaikan pangkat kepada 53 prajurit Satuan Hiu Kencana TNI Angkatan Laut kepada (Ant/San)-f

### DIBANTU BANK BPD DIY CABANG SLEMAN

# Digitalisasi Keuangan Pengelola Breksi



Penandatanganan MoU oleh Pimpinan Bank BPD DIY Cabang Sleman Efendi Sutopo Yuwono (kiri) dengan Ketua Koperasi Jasa Shiva Plateu Novi Andrian Hadi.

SLEMAN (KR) - Sebagai bentuk dukungan di sektor pariwisata dan upaya pencegahan penularan Covid-19, Bank BPD DIY Cabang Sleman melakukan penandatanganan *Memo*randum of Understanding (MoU) dengan pengelola Taman Tebing Breksi, Minggu (25/4). Penandatanganan berlangsung di salah satu spot Taman Tebing Breksi, yakni Watu Tapak.

Kegiatan dikemas dalam bentuk talk show menghadirkan musisi sekaligus penggiat pariwisata DIY, Erix Soekamti. Talk show mengambil tema 'Strategi Aktivitas Digitalisasi di Destinasi

Pimpinan Cabang Sleman Bank BPD DIY Efendi Sutopo

Yuwono mengatakan, digitalisasi keuangan saat ini penting. Selain lebih transparan juga dapat mencegah penularan Covid-19. Karena segala transaksi sudah nontunai, sehingga mengurangi bersentuhan. Mengingat uang juga menjadi salah satu media penularan virus.

saat transaksi tidak terbatas Bank BPD. Melainkan dapat lintas platform digital yang lain. Jadi wisatawan tidak perlu khawatir," ujarnya.

"Meski barcode milik kami,

Ketua Pengelola Taman Tebing Breksi Kholik Widianto mengakui, semula merasa ribet dengan digitalisasi keuangan ini. Karena sebelum pandemi, pengelola tidak pernah terpikir mengenai strategi marketing.

Karena promosi sudah dilakukan pihak lain, baik wisatawan sendiri maupun media.

"Setelah pandemi, membuat kami mau tidak mau harus melek teknologi. Kebijakan Pemda DIY yang mengharuskan semua wisatawan melaporkan data diri mereka. Itu sangat membantu kami dalam strategi marketing ke depannya. Seperti promosi yang disesuaikan usia wisatawan atau lainnya," jelasnya.

Erix Soekamti yang selama ini mengembangkan wisata Gelang Projo meminta semua masyarakat untuk memperhatikan potensi wisata di wilayahnya masing-masing. Karena setiap daerah memiliki potensi tersendiri. "Tidak harus sama dengan objek yang sudah terkenal atau besar. Melainkan mengembangkan potensi apa yang dimiliki," ujamya.

Selain bekerja sama dalam digitalisasi keuangan. Bank BPD DIY Cabang Sleman juga membantu laptop senilai Rp 10 juta bagi BUMDes Sambimulyo, serta kepada Koperasi Shiva Plateu berupa QRIS Ultimate Automated Transaction (QUAT) dalam transaksi (Awh)-f

### **Umat**

dari sebelumnya hilang kontak (submiss) menjadi tenggelam (subsunk).

"Musibah ini mengejutkan kita semua, tidak hanya keluarga 53 awak kapal, keluarga Hiu Kencana maupun keluarga besar TNI Angkatan Laut, tapi juga seluruh rakyat Indonesia," ujamya seraya mendoakan agar anggota keluarga para patriot itu selalu diberi kesabaran, ketabahan dan kekuatan.

Menteri Agama Yaqut Cholil Qoumas mengajak masyarakat untuk memanjatkan doa bagi seluruh awak KRI Nanggala-402. "Kita mendoakan para prajurit KRI Nanggala-402 mendapatkan yang terbaik dari Allah SWT," kata

Kepada umat Muslim, Menag secara khusus mengajak untuk menggelar Salat Gaib bagi para almarhum syuhada KRI Nanggala-402. "Mari kita lakukan Salat Gaib untuk mendoakan para pejuang bangsa. Semoga mereka mendapat ampunan dan rahmat dari Allah SWT," harapnya. (Sim/Ati)-f

### Kesepakatan .....

Enam kepala negara, yaitu dari Indonesia, Vietnam, Singapura, Malaysia, Kamboja, dan Brunei Darussalam, serta para menteri luar negeri dari Laos, Thailand, dan Filipina, hadir pada ASEAN Leadersí Meeting di Jakarta, Sabtu. Dalam pertemuan itu, para pimpinan dan perwakilan negara-negara anggota ASEAN membahas krisis politik di Myanmar bersama pemimpin junta militer Myanmar Jenderal Min Aung Hlaing.

Dari pertemuan itu, para pemimpin menyepakati lima poin konsensus, yang di antaranya meminta para pihak menahan diri dan menghentikan kekerasan; memulai dialog konstruktif demi menemukan solusi damai demi kepentingan rakyat Myanmar; utusan khusus Ketua ASEAN akan memfasilitasi mediasi dengan didampingi oleh Sekretaris Jenderal ASEAN; ASEAN akan memberi pendampingan

..... Sambungan hal 1 kemanusiaan melalui Pusat Koordinasi Bantuan Kemanusiaan untuk Manajemen Bencana ASEAN (AHA Centre); dan utusan khusus ASEAN beserta delegasinya akan mengunjungi

Myanmar untuk menemui para pihak.

Menurut pernyataan Perdana Menteri Singapura dan Perdana Menteri Malaysia, pemimpin junta Myanmar Min Aung Hlaing menanggapi dengan baik konsensus tersebut dan tidak menentang peran konstruktif ASEAN untuk membantu penyelesaian krisis di ne-

Sementara itu, Presiden Indonesia Joko Widodo menegaskan kepentingan rakyat Myanmar harus selalu jadi prioritas, sehingga kekerasan harus segera dihentikan demi memulihkan kembali demokrasi dan stabilitas di

### Myanmar ...........

Kedatangannya memberi tanda bahwa Myanmar siap mendengarkan dan bahkan menerima, usulan-usulan ASEAN dalam menyelesaikan krisis politik di negara-nya. Ketiga, ada kecenderungan pemimpin militer Myanmar bersedia menerima konsensus KTT Khusus ASEAN itu. Konsensus itu meliputi, yaitu penghentian kekerasan, pemberian akses bagi bantuan kemanusiaan ke Myanmar, kunjungan utusan khusus, pembebasan tahanan politik, hingga pengembalian demokrasi.

Ketiga hal di atas dapat dianggap sebagai capaian strategis dari KTT Khusus ASEAN itu. Ada peluang demokrasi dari kemauan pemimpin militer menerima hasil KTT khusus itu. Selanjutnya, penerimaan itu memberikan jalan bagi ASEAN untuk mendukung perdamaian di Myanmar.

Sementara sebelumnya, ASEAN tampak gagap dalam merespon perkembangan politik di Myanmar sejak kudeta 1 Februari 2021. Upaya diplomasi ulang-aling Menteri Luar Negeri Indonesia, Retno Marsudi, mengalami kebuntuan. Apalagi inisiatif perdamaian Indonesia itu ternyata dianggap kelompok sipil Myanmar sebagai bentuk pengakuan terhadap pemerintahan junta militer. Meski demikian, diplomasi itu menjadi titik awal bagi KTT Khusus ASEAN ini.

Sebaliknya, rakyat Myanmar menolak pemerintahan militer sebagai hasil dari kudeta. Mereka menuntut pembebasan Daw Suu Kyi dan tokoh-tokoh NLD. Mereka menuntut militer mengembalikan demokrasi yang telah dinikmati Myanmar selama hampir 10 tahun sebelumnya. Selanjutnya, kelompok-kelompok oposisi,termasuk kelompok etnis minoritas, membentuk Pemerintahan Persatuan Nasional (National Unity Government/NUG) pada 16 April 2021. NUG menyatakan diri sebagai perwakilan sah dari rakyat Myanmar.

Pembentukan NUG ini menjadi tantangan tersendiri bagi ASEAN dan komunitas internasional lainnya. Melalui NUG, sebuah kesadaran politik di antara kelompok-kelompok oposisi militer untuk menunjukkan eksistensinya di mata internasional mulai muncul. Namun situasi ini menjadi alasan ASEAN untuk mengundang Panglima Militer Jenderal Min Aung Hlaing ke KTT Khusus. Keanggotaan ASEAN hanya mengakui atau berbasis pada negara atau pemerintah, bukan organisasi masyarakat.

..... Sambungan hal 1

Perkembangan ini menghadirkan tantangan besar bagi demokrasi Myanmar. ASEAN masih menunggu komitmen pemerintahan Jenderal Hlaing menjalankan hasil KTT khusus ASEAN. Selain itu, ASEAN juga perlu mempertimbangkan keberadaan NUG sebagai kelompok oposisi Myanmar. Kondisi itu ditambah dengan dinamika interaksi antara junta militer dengan NUG pasca-KTT khusus ASEAN.

Hasil KTT khusus ASEAN itu telah memberikan peluang untuk membangun demokrasi bagi Myanmar. Namun demikian, pada akhirnya, upaya mewujudkan peluang demokrasi itu sangat tergantung pada kemauan kelompok-kelompok domestik di Myanmar untuk berdemokrasi.

(Penulis adalah dosen di Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, FISIP UPN 'Veteran' Yogyakarta)-f

#### KURS JUAL RUPIAH TERHADAP DOLAR AS 0 14.621 14.700 14.700 14.750 22/4 23/4 24/4 25/4

Lokasi	Cuaca				Suhu	Kelembaban
	Pagi	Siang	Malam	Dini Hari	°C	Kelembaban
Bantul	3	*			24-31	65-95
Sleman	*		$\Diamond$		23-31	65-95
Wates	*	**	0	0	24-31	65-95
Wonosari	<b>5</b>	<b>5</b>		0	23-31	60-95
Yogyakarta	*	0	0	0	23-32	60-95
Ceral	n 🕜	Berawa	an 🚅 U	dara Kabur <	Mujan Lokal	Hujan Petir
J.	-				1111	Grafis : Ar